RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

IGN
INSTITUT NATIONAL DE L'INFORMATION GÉOGRAPHIQUE ET FORESTIÈRE

CHANGER D'ÉCHELLE

UN NOUVEAU CONTRAT POUR 2025-2029

SYNTHÈSE DU CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE (COP) ENTRE L'ÉTAT ET L'IGN

SEPTEMBRE 2026

CE DOCUMENT EST UNE SYNTHÈSE DU CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE (COP) 2025-2029.

SA VERSION EXHAUSTIVE EST À RETROUVER SUR **IGN.FR**

ÉDITORIAL

Monique Barbut,
Ministre de la Transition écologique, de la Biodiversité et des Négociations internationales sur le climat et la nature

L'État ne peut protéger que ce qu'il connait.

Entre la montée des eaux, l'érosion des littoraux, les sécheresses et les feux de forêt, nos paysages se transforment à un rythme de plus en plus soutenu.

Ces modifications ne relèvent pas d'événements isolés mais sont la trace d'un bouleversement plus profond : **notre pays se réchauffe, et à mesure qu'il se réchauffe, nos territoires se transforment.** Les sols deviennent plus secs l'été, les villes plus chaudes et les forêts plus inflammables. Les glaciers fondent, les littoraux se fragilisent et les zones situées à proximité de cours d'eau deviennent de plus en plus inondables.

Derrière ces transformations se cachent de nombreux risques, à commencer par des risques matériels et humains. Face à des événements extrêmes plus fréquents et plus intenses, **de nombreuses populations craignent de perdre ce qu'elles ont de plus précieux,** parfois même jusqu'à leur propre vie ou celle de leurs proches.

À cela s'ajoutent également **des risques économiques, qui se lisent déjà dans les pertes agricoles, les dommages causés aux bâtiments ou la baisse de productivité liée aux chaleurs.** En 2025, le coût des événements naturels a ainsi été estimé à 5,2 milliards d'euros.

Pour limiter ces différents risques, **l'État agit aux côtés des collectivités territoriales.** Il accompagne la construction d'infrastructures, l'aménagement du territoire et soutient les populations les plus exposées.

Pour cela, **les pouvoirs publics doivent pouvoir s'appuyer sur une connaissance fine du territoire.** C'est tout le sens du Contrat d'objectifs et de performance 2025-2029 que nous signons avec l'Institut national de l'information géographique et forestière (IGN).

Chaque carte, chaque donnée et chaque outil produit par l'IGN nous permet de mieux appréhender la manière dont notre territoire évolue. Et à l'heure où il nous faut mieux prévenir, mieux adapter et mieux protéger, cette connaissance nous permet de voir plus clair, et donc de mieux décider.

C'est notamment grâce au travail de l'IGN que **nous pouvons mieux comprendre nos forêts,** et ainsi les rendre plus résilientes face au réchauffement climatique. C'est aussi grâce à ses travaux que **nous pouvons observer la manière dont nos sols évoluent,** et ainsi préserver notre capacité à produire une alimentation souveraine et de qualité. C'est enfin grâce aux données qu'il produit, que **nous sommes davantage en mesure de mieux anticiper les risques amenés à se multiplier sur notre territoire.**

Je veux donc saluer ici l'engagement des agents de l'IGN. L**eur compétence, leur rigueur et leur sens du service public sont au cœur de cette ambition.** Je veux également souligner le rôle de son école, Géodata Paris, qui forme **les talents dont notre pays a besoin pour préparer l'avenir.**

Avec ce nouveau contrat, nous faisons un choix simple : celui de la connaissance au service de l'action. Car il n'y a pas de protection durable de nos territoires sans une compréhension fine et partagée de ce qu'ils sont et de ce qu'ils deviennent.

D'UN COP À L'AUTRE

C'est, pour l'IGN, le document stratégique par excellence : le Contrat d'objectifs et de performance (COP) signé entre l'État et l'Institut constitue une **feuille de route engageante**, fixant les objectifs de l'institut pour les cinq années à venir.

UNE TRANSFORMATION BIEN ENGAGÉE

Le précédent COP, qui couvrait la période 2020-2024, a été signé à l'aube d'une profonde transformation à l'Institut, liée à l'ouverture de ses données et à la refonte de son modèle économique. L'IGN a fait de ses données l'enjeu central de sa raison d'être, pour devenir **un opérateur data au service de la République,** fédérant un large écosystème. Tout un pan de son activité s'est structuré **en appui aux politiques publiques,** en matière de transition écologique, d'aménagement, de prévention des risques, d'agriculture, de soutien aux forces armées. En parallèle, l'IGN a renforcé son rôle en matière de **connaissance forestière,** avec la mise en place de l'Observatoire des forêts françaises. Cette période a aussi été marquée par **un investissement important dans l'innovation et la technologie,** qu'il s'agisse de l'intelligence artificielle, de la 3D, du cloud ou du spatial.

DE NOUVEAUX DÉFIS À RELEVER

Les enjeux de ce nouveau COP n'en sont pas moins grands. L'**anthropocène** qui bouleverse nos sociétés et nos territoires, et le défi d'un **jumeau numérique du territoire** pour piloter le changement ; le contexte géopolitique qui se tend et appelle à inventer le futur de la géographie militaire ; la nécessaire souveraineté à reconstruire dans la technologie et le numérique ; une action publique appelée à plus d'efficacité et de mutualisation… **L'IGN a le devoir et l'ambition d'être au rendez-vous.** Ce nouveau COP liste les défis qui l'attendent sur cette route.

L'IGN, CARTOGRAPHE DU SERVICE PUBLIC

Établissement public placé sous la tutelle des ministères chargés du développement durable et des forêts, l'Institut national de l'information géographique et forestière (IGN) compte **plus de 1 500 talents mobilisés pour produire, croiser, traiter et diffuser des données géographiques** accessibles à tous. Sa raison d'être est de représenter la France dans ses moindres détails, d'en décrire les villes, les forêts, le littoral, les paysages et d'en observer les évolutions.

Aujourd'hui, les données conçues avec ses différents partenaires ont une utilité de premier plan pour **répondre aux défis climatiques** : risques, urbanisation, forêt, biodiversité, agriculture, littoral, eau, énergie. Grâce à son école d'ingénieurs Géodata Paris (ex ENSG-Géomatique) et à ses équipes de recherche, l'institut cultive un potentiel d'innovation de haut niveau dans de multiples domaines (géodésie, forêt, photogrammétrie, intelligence artificielle, analyse spatiale, visualisation 3D, etc.).

CÉRÉMONIE 2024 DE REMISE DES DIPLÔMES DE L'ÉCOLE

EN CHIFFRES

1 519 AGENTS

30 EXPERTS IA

40 SCIENTIFIQUES PERMANENTS

2 CENTRES D'IMAGERIE AÉRIENNE ET SPATIALE

+ 12 000 ÉTUDIANTS FORMÉS DEPUIS + DE 80 ANS

FRÉDÉRIC GUEUDAR DELAHAYE

SÉBASTIEN SORIANO

GOUVERNANCE

Directeur général de l'IGN depuis 2021, **Sébastien Soriano** a été reconduit en janvier 2025 pour un mandat de 4 ans.

Le conseil d'administration de l'Institut est quant à lui présidé depuis novembre 2024 par F**rédéric Gueudar Delahaye**, conseiller d'État.

DÉFI 1

PRODUIRE DES DONNÉES DE RÉFÉRENCE AU SERVICE DES POLITIQUES PUBLIQUES

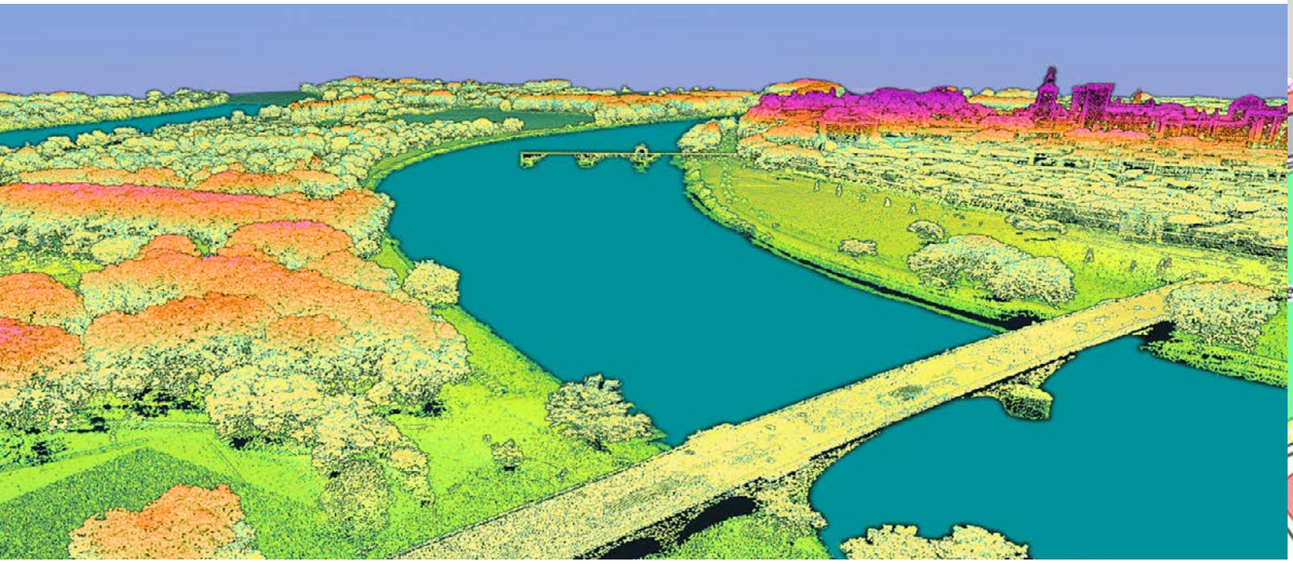
Transition écologique, aménagement du territoire, défense, transition énergétique… Aujourd'hui, la donnée géographique est au centre de tous les grands sujets qui dessinent l'avenir de notre pays.

Ces dernières années, l'IGN s'est donc mué en opérateur data de la République et en bras armé des politiques publiques, avec une ambition : **outiller la Nation pour comprendre son territoire** à l'heure des grands bouleversements environnementaux et numériques. Publiée à l'automne 2025, une circulaire du Premier ministre est venue confirmer ce rôle en demandant à tous les ministères de faire appel à l'IGN lorsqu'ils ont des besoins de données ou services géographiques.

C'est ainsi que **l'institut produit en continu des bases de données souveraines,** nécessaires à l'action publique sur l'ensemble du territoire, ainsi que des référentiels de données métier pour répondre aux enjeux de politique sectorielle. **Parce que lire le territoire, c'est déjà passer à l'action !**

Cette évolution majeure de l'IGN est allée de pair avec celle de son modèle économique, en lien notamment avec la gratuité des données instaurée au 1er janvier 2021. Celui-ci repose aujourd'hui sur deux sources principales : une subvention pour charge de service public (SCSP) et des financements spécifiques de productions pour l'appui aux politiques publiques.

Le renforcement de ce modèle est un enjeu majeur des prochaines années. Parmi les objectifs : pérenniser l'activité socle de l'IGN grâce à la SCSP et gagner en visibilité grâce à des conventions pluriannuelles avec les principaux partenaires étatiques.



AVIGNON (LIDAR HD)

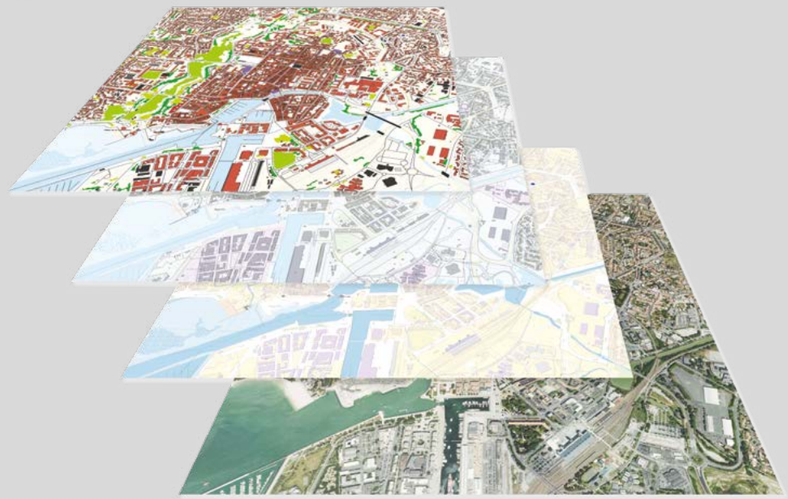
LA BD FRANCE, UNE OFFRE GLOBALE ET SOUVERAINE

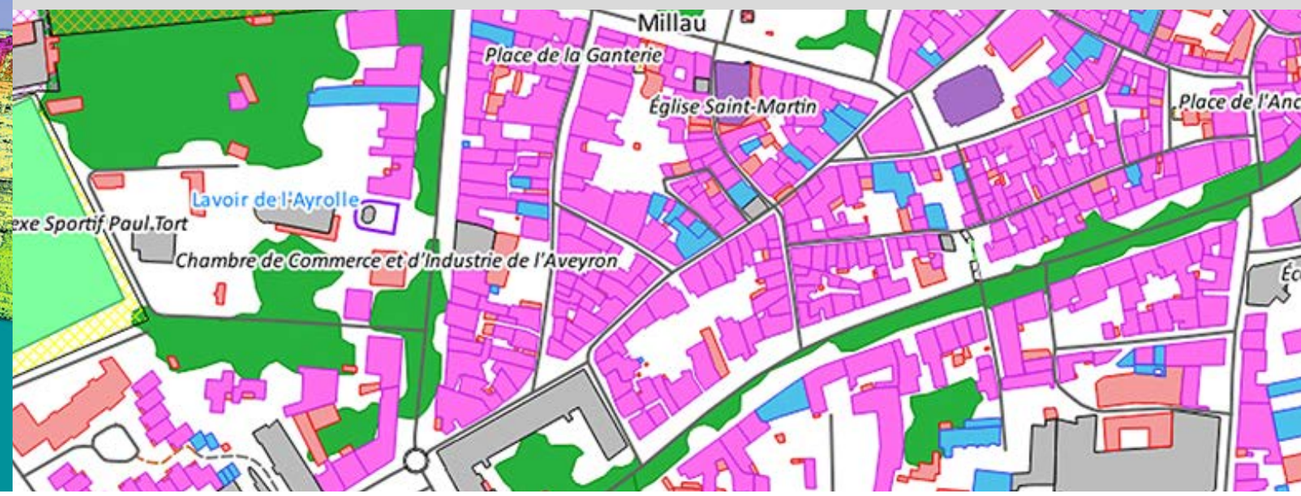
Ce sera le nouvel **instrument phare de la connaissance du territoire national :** la BD France, offre souveraine de données vectorielles, rassemblera les grands référentiels géographiques du pays.

Mettant en cohérence les données qui la composent, elle permettra à tous de comprendre, représenter, analyser et participer à la description de l'évolution du territoire. L**a BD France marque un tournant :** elle ouvre la base aux producteurs externes dans un modèle de co-production facilité, avec une gouvernance partagée.

Huit thématiques sont au menu :

- limites et unités administratives
- bâti
- hydrographie
- lieux nommés
- occupation du sol
- services et activités
- transport
- zones réglementées





MILLAU (BD FRANCE)

DÉFI 2

OBSERVER LE TERRITOIRE ET SES CHANGEMENTS

Le climat change… notre territoire aussi, et ses évolutions sont plus rapides que jamais.

Pour aider les pouvoirs publics à suivre et à piloter ces phénomènes, **l'IGN va entretenir et renforcer sa capacité d'observation et de représentation en continu du territoire et de ses changements** et ce, aux échelles adaptées à l'action.

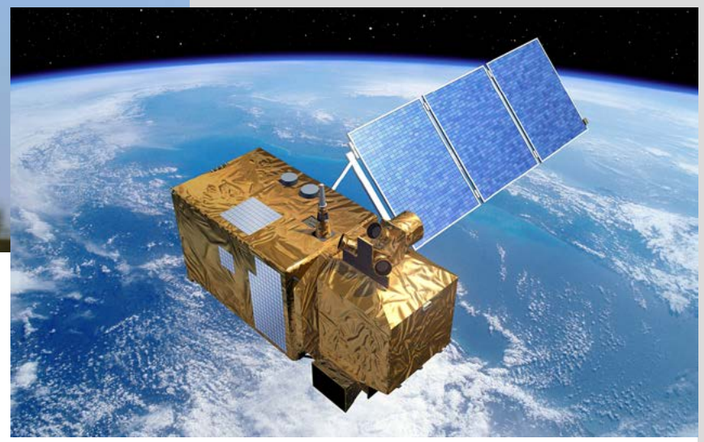
Pour cela, l'IGN s'engage à fédérer des écosystèmes pour répondre aux besoins cartographiques des autorités et mettre en cohérence toutes les données descriptives du territoire, et à moderniser les processus de production, construits sur une excellence technologique souveraine.

BEECHCRAFT SUPER KING AIR, BASÉ À L'AÉROPORT DE BEAUVAIS-TILLÉ

DES SOURCES VARIÉES DE DONNÉES

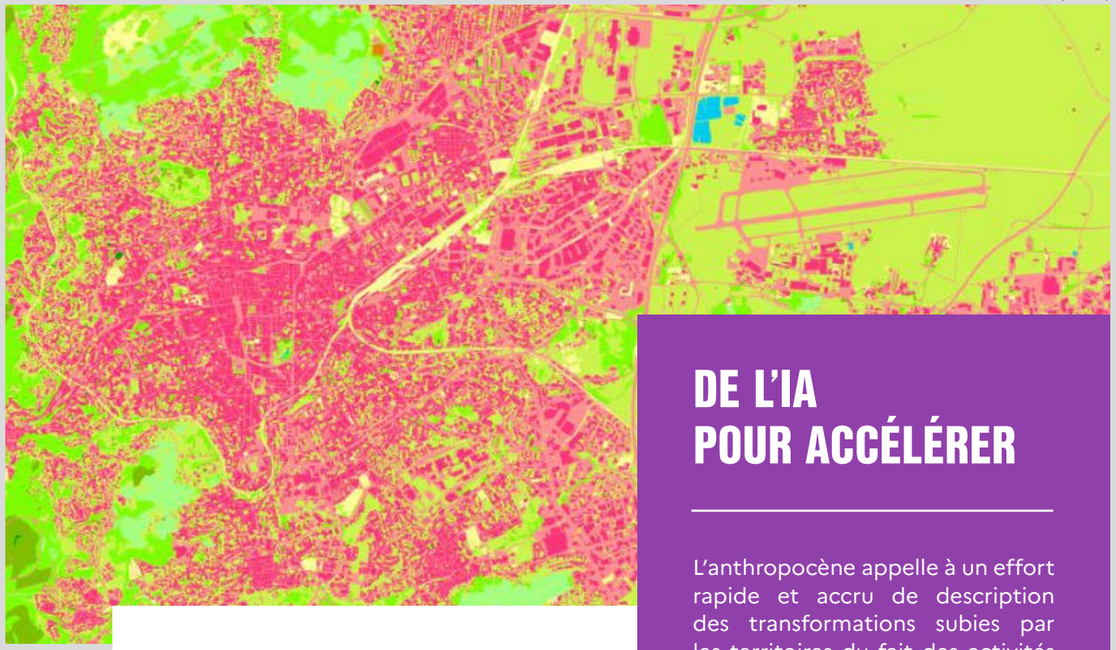
Satellites, avions, drones, radar, LiDAR… autant d'outils qui permettent d'observer le monde avec une résolution et une fréquence toujours plus grandes. L'IGN croise ces différentes sources de données, grâce notamment à l'intelligence artificielle, pour révéler des phénomènes complexes.

Ce mixte technologique permet de proposer aux acteurs publics **une offre enrichie de produits qui répondent au mieux à leurs besoins.**



SENTINEL-2, SATELLITE D'OBSERVATION DE LA TERRE FOURNISSANT DES IMAGES À GRANDE RÉSOLUTION

CARTE DE L'OCCUPATION DES SOLS À GRANDE ÉCHELLE (OCS GE)



10

C'EST LE NOMBRE DE CHAÎNES DE PRODUCTION DE RÉFÉRENTIELS MOBILISANT LARGEMENT L'IA PRÉVU EN 2029, CONTRE 4 FIN 2024.

DE L'IA POUR ACCÉLÉRER

L'anthropocène appelle à un effort rapide et accru de description des transformations subies par les territoires du fait des activités humaines. L'intelligence artificielle fait partie des leviers permettant de fournir **des référentiels cartographiques actualisés sur les enjeux écologiques majeurs** (artificialisation des sols, potentiel de biodiversité, santé des forêts, recul du trait de côte…).

Comptant déjà plus de trente experts IA dans ses rangs, l'IGN continue de miser sur cette technologie en généralisant son usage dans les chaînes de production et en investissant dans les compétences de ses ingénieurs et la formation.

Et parce que la technologie est aussi un enjeu démocratique, **l'IGN est engagé dans une politique d'ouverture de ses données, méthodes et outils relatifs à l'IA.**

REGISTRE PARCELLAIRE GRAPHIQUE (RPG) DÉCRIVANT LES DIFFÉRENTES PARCELLES AGRICOLES

DÉFI 3

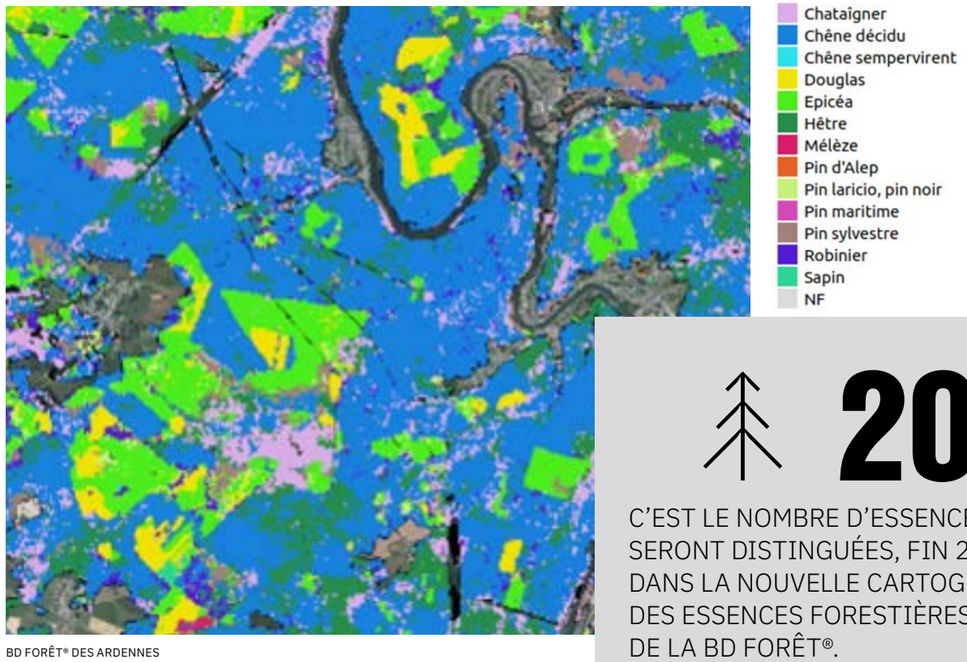
ÉCLAIRER LES FORÊTS FRANÇAISES DANS LEURS TRANSITIONS

Sécheresses, canicules, épidémies ou incendies… le dérèglement climatique menace la bonne vitalité des forêts.

Vigie des forêts françaises, l'IGN se fixe comme ambition d'être **le référent public en matière d'information forestière.** Pour cela, l'institut finalise et met en œuvre un Schéma directeur de l'information forestière. Celui-ci dresse la trajectoire de l'IGN sur ce sujet jusqu'en 2030, avec trois axes de travail : **mettre la forêt en cartes, mettre la forêt en chiffres et diffuser l'information pour tous les usages.**

Parmi ses objectifs : **mobiliser les meilleures technologies en cours** (IA, LiDAR, satellite…) pour produire une cartographie de référence des espaces forestiers et rapprocher les référentiels de l'échelle locale. Un nouvel inventaire forestier territorial multi-source permettra ainsi de produire des données fiables à l'échelle des établissements publics de coopération intercommunale (EPCI). La simulation sera aussi explorée à travers le **développement d'un jumeau numérique de la forêt.**

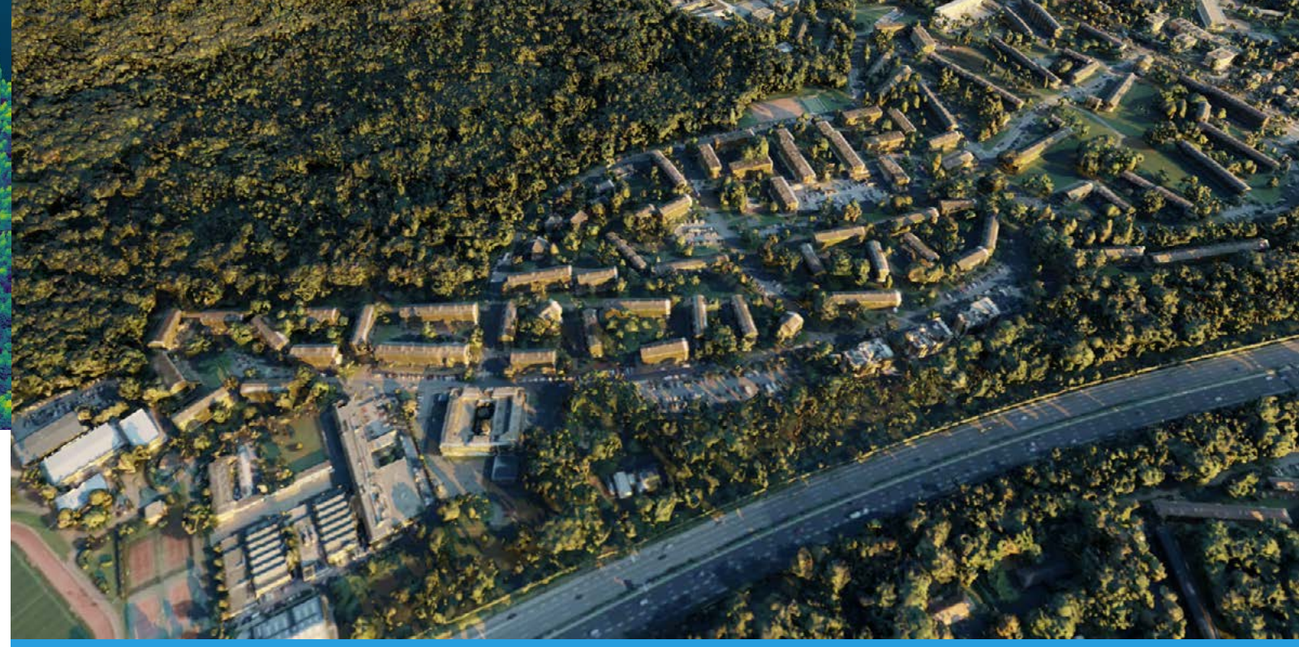
En parallèle, l'IGN anime **l'Observatoire des forêts françaises**, en étroit partenariat avec l'ONF, le CNPF, France Bois Forêt et l'OFB, sous l'égide des ministères chargés de l'écologie et des forêts. Lancé en 2023, cet Observatoire a pour objectif de partager et de **faciliter l'accès aux données et connaissances sur l'état des forêts,** afin d'appuyer l'aide à la décision.



BD FORÊT® DES ARDENNES

20

C'EST LE NOMBRE D'ESSENCES QUI SERONT DISTINGUÉES, FIN 2029, DANS LA NOUVELLE CARTOGRAPHIE DES ESSENCES FORESTIÈRES AU SEIN DE LA BD FORÊT®.



DÉFI 4

CO-CONSTRUIRE LE JUMEAU NUMÉRIQUE DE LA FRANCE ET DES TERRITOIRES

Parce qu'ils offrent la possibilité de visualiser le territoire et de simuler ses évolutions selon différents scénarios, liés par exemple au changement climatique ou à de nouvelles politiques d'urbanisation, les jumeaux numériques s'imposent comme le futur de la carte.

C'est pourquoi l'IGN s'est fixé comme ambition de fédérer, avec le Cerema et INRIA, **une « équipe de France » du jumeau numérique.** Objectif : proposer un cadre et un socle technique qui favoriseront la mutualisation des initiatives, le passage à l'échelle et la collaboration entre les acteurs de la donnée publique, les porteurs de politiques publiques, les industriels innovants et les instituts de recherche.

À la clef, un **outil précieux de visualisation et de simulation pour la prise de décision** éclairée par les collectivités locales et les acteurs publics.

200

C'EST LE NOMBRE DE RÉPONSES REÇUES PAR L'IGN, LE CEREMA ET INRIA DANS LE CADRE DE LEUR APPEL À COMMUNS LANCÉ EN 2024 POUR FÉDÉRER L'ÉQUIPE DE FRANCE DU JUMEAU NUMÉRIQUE.

DÉFI 5

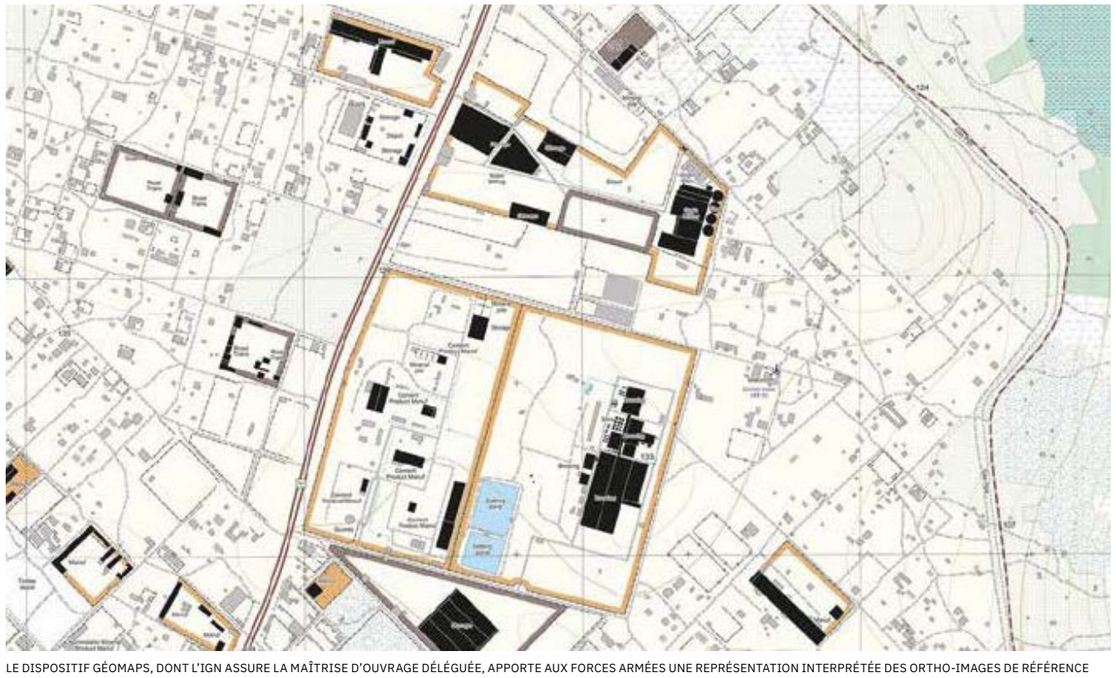
PRÉPARER LA GÉOGRAPHIE MILITAIRE DU FUTUR

Dans un contexte de tensions croissantes, il est crucial de maîtriser nos capacités informationnelles.

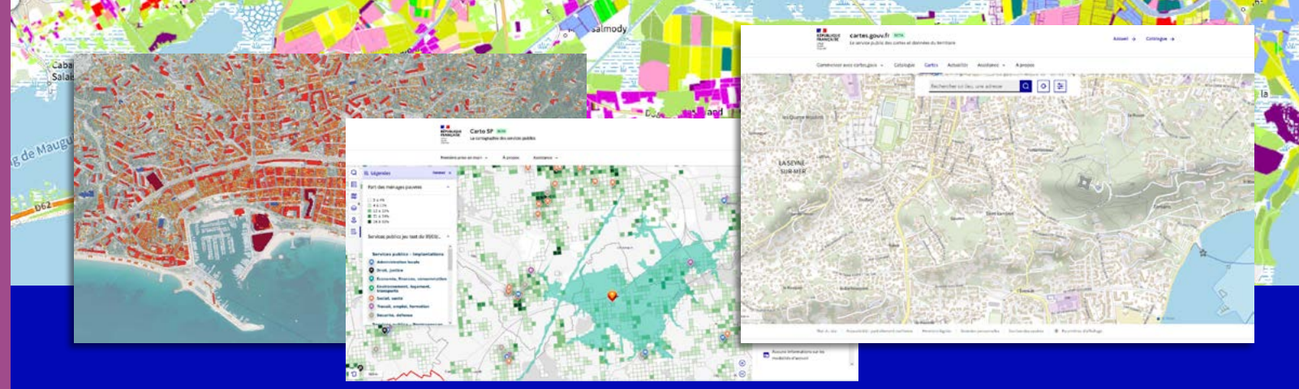
Les armées françaises connaissent une véritable révolution de la donnée. Au-delà des enjeux de cartographie qui restent pleinement d'actualité, il s'agit donc de transformer le dispositif d'alimentation des systèmes d'armes et des systèmes d'aide au commandement en géo-information.

Afin de répondre à cet enjeu dans le contexte actuel, **les dernières technologies devront être mobilisées,** tant sous l'angle de leur élaboration que de leur utilisation pour la conduite des opérations.

Pour cela, **l'IGN se montrera force de proposition auprès des armées** afin de définir et d'accompagner cette transformation.



LE DISPOSITIF GÉOMAPS, DONT L'IGN ASSURE LA MAÎTRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE, APPORTE AUX FORCES ARMÉES UNE REPRÉSENTATION INTERPRÉTÉE DES ORTHO-IMAGES DE RÉFÉRENCE



DÉFI 6

FOURNIR DES OUTILS NUMÉRIQUES DE RÉFÉRENCE

Outiller les acteurs publics, des services déconcentrés jusqu'aux collectivités, pour piloter le territoire : telle est l'une des grandes missions de l'IGN qui mise pour cela sur les géocommuns et la Géoplateforme.

Cartes.gouv.fr

C'est le service public des cartes et données du territoire. Remplaçant le Géoportail à partir de 2026, il propose une offre complète permettant **de visualiser, de comprendre et de s'approprier les données géographiques utiles à la décision, et même de créer ses propres cartes**. Il s'appuie sur la **Géoplateforme**, l'infrastructure publique ouverte et collaborative développée par l'IGN.

La Fabrique de la donnée territoriale

Créée en 2021, la Fabrique des Géocommuns se mue en 2025 en Fabrique de la donnée territoriale.
Objectif : **mieux rassembler les acteurs locaux et nationaux dans des projets de données harmonisées au service de la connaissance des territoires et des politiques publiques.**

La cartographie des services publics

Recensant tous les guichets de services publics à une échelle fine, ce nouvel outil permet de **visualiser les zones de tension en mettant en regard l'offre de services publics** avec les caractéristiques des territoires et des populations.

Une cartographie précieuse pour garantir l'accès aux services publics de tous les Français sur l'ensemble du territoire.

10 portails thématiques

C'EST L'OBJECTIF DE L'IGN POUR 2029.
3 D'ENTRE EUX VIENNENT DÉJÀ EN APPUI DES POLITIQUES PUBLIQUES : LE GÉOPORTAIL DE L'URBANISME, LE PORTAIL DES ÉNERGIES RENOUVELABLES, ET L'OBSERVATOIRE DES FORÊTS FRANÇAISES.

PARMI LES SUJETS ENVISAGÉS : L'EAU, LA ROUTE, LES ZONES HUMIDES, LA BIODIVERSITÉ, LA PRÉVENTION DES FEUX...

DÉFI 7

RENFORCER LES COMPÉTENCES ET LA COMPÉTITIVITÉ

L'IGN se mobilise pour développer les compétences en géo-information au bénéfice de la souveraineté et de la compétitivité de la France.

L'attractivité de son école, Géodata Paris, va évoluer et **se renforcer pour former un nombre croissant de talents** (100 ingénieurs par an dans le géonumérique) et mieux répondre aux besoins des entreprises et administrations.

L'institut fait aussi du rayonnement du corps des ingénieurs des sciences géographiques et du numérique dans la sphère publique une priorité pour les années à venir.

Géodata Paris
l'école des ingénieur·es géographes

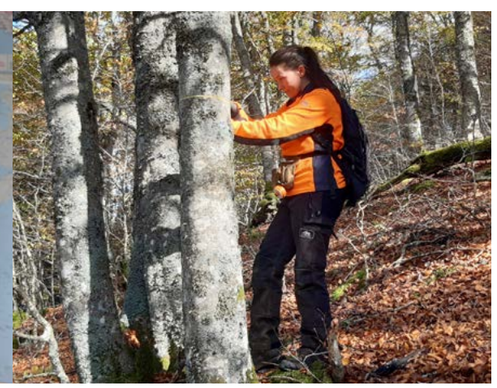
DES TECHNOLOGIES À LA POINTE

Fort d'une recherche de qualité et d'une expertise technologique reconnue, **l'IGN intervient sur l'ensemble de la chaîne de la donnée géographique,** de la production de données – renforcée par le mixte technologique – à leur traitement, représentation et diffusion. Utilisée dans plusieurs projets phares (LiDAR HD, OCS GE,…), l'intelligence artificielle va continuer à être déployée pour accélérer les productions et répondre ainsi aux besoins de la transition écologique.

DES ALLIANCES POUR INNOVER

Développant en continu son réseau d'acteurs publics et privés (startups et PME), **Datalliance continuera à structurer un cadre propice au passage à l'échelle de solutions innovantes** en réponse aux priorités des politiques publiques de transition.

Ce dispositif a vocation à devenir une pierre angulaire du projet de Jumeau numérique de la France et de ses territoires.



DÉFI 8

PERMETTRE AUX AGENTS D'AGIR POUR CONSTRUIRE L'IGN DE DEMAIN

Si l'IGN a connu des évolutions importantes ces dernières années, plusieurs mutations vont continuer à marquer la vie du collectif, avec par exemple le développement de l'automatisation dans les processus de production.

Tous les agents de l'IGN doivent pouvoir être partie prenante de ces transformations, basées sur **la collaboration, l'innovation, le partage d'expériences, les boucles de rétroaction et l'intelligence collective.**

Il appartiendra à la direction et au management de l'institut de conduire ces évolutions en prêtant une attention permanente à leur dimension humaine et en veillant au meilleur dialogue social.

20

C'EST LE NOMBRE DE SUJETS QUE L'IGN AURA DÉVELOPPÉS EN « MODE PRODUIT » À L'HORIZON 2029.

EN AMPLIFIANT CETTE DÉMARCHE, L'INSTITUT AMBITIONNE DE SE RAPPROCHER DES UTILISATEURS, DE RENFORCER SON POSITIONNEMENT AU SEIN DE SON ÉCOSYSTÈME, ET DE PERMETTRE AUX ÉQUIPES DE TRAVAILLER EN CYCLES PLUS RAPIDES, PLUS PROCHES DU SERVICE PUBLIC RENDU PAR L'IGN

Et une ambition :

PARTAGER LA CARTE DANS TOUTES SES DIMENSIONS

Une carte ne sert pas seulement à aller d'un point A à un point B. Dans un monde qui se transforme, elle est un formidable outil de connaissance et d'exploration d'un territoire, et une aide indispensable pour révéler et comprendre des phénomènes complexes.

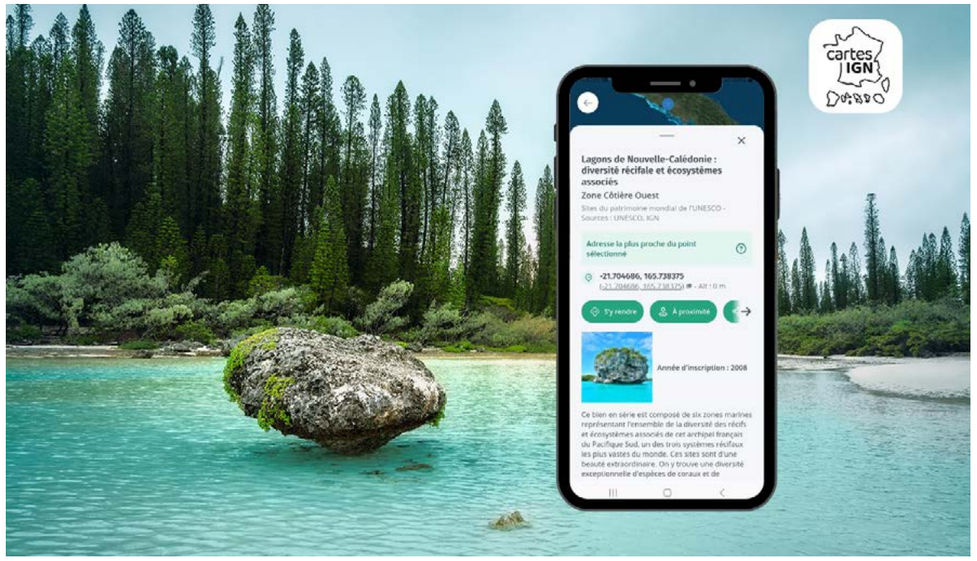
Elle est même un levier de démocratie, que l'IGN continuera de promouvoir avec conviction, sous toutes ses formes.

CARTES IGN,

UNE APPLI POUR VOIR LA FRANCE AUTREMENT

Lancée en 2024, cette **application gratuite** permet de découvrir et d'explorer le territoire avec un regard nouveau, **levant le voile sur les 90% du territoire invisibilisés jusqu'ici par les GAFAM.**

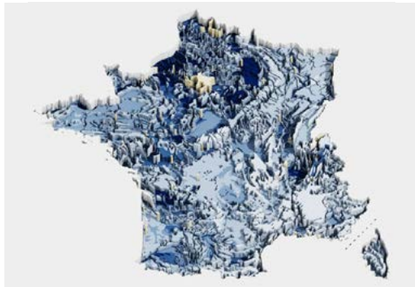
Déjà installée sur plus d'un million de téléphones, elle s'enrichit en continu de nouvelles options et accompagne un nombre croissant d'événements grand public, telles les Journées européennes du patrimoine ou les Journées nationales de l'architecture en partenariat avec le ministère de la Culture.



DES CARTES THÉMATIQUES

POUR EXPLORER LES SUJETS

Grâce à son **Atelier de cartographie thématique,** l'IGN souhaite continuer à innover pour représenter et mettre en valeur des données sur des problématiques précises.



LA RÉPUBLIQUE DES CARTES

Remettre la carte sur la table des Français et révéler son pouvoir de levier démocratique : telle est l'ambition de **la République des cartes**, une initiative engagée en 2025 par l'IGN avec une dizaine de partenaires.

DES CARTES ÉVÉNEMENTIELLES

Les grands événements sont autant de belles occasions de faire découvrir à tous **le pouvoir des cartes en version XXL,** comme celle-ci sur laquelle 500 000 personnes ont pu marcher à l'automne 2024 sur la place Stanislas à Nancy.

LE « TOP » DES CARTES PAPIER

Les cartes papier poursuivront leur évolution, **la nouvelle gamme « TOP »** délaissant peu à peu les itinéraires routiers au profit des nouveaux usages des activités de plein air, de tourisme et de découverte des territoires sous toutes ses formes.

RETROUVEZ LE COP
EN INTÉGRALITÉ
SUR IGN.FR

©IGN/ DIRCOM-GY/ 08-2026/ Réf.22

IGN
INSTITUT NATIONAL
DE L'INFORMATION
GÉOGRAPHIQUE
ET FORESTIÈRE

CHANGER
D'ÉCHELLE

73, AVENUE DE PARIS
94165 SAINT-MANDÉ CEDEX

TÉL. : 01 43 98 80 00

ign.fr