

RAPPORT ANNUEL PRESTATIONS SUIVI RENFORCE

STRATEGIE ACHAT DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES

Montant dépense annuelle IGN : 46,7M€ en 2025

Montant dépense annuelle achats soumis au suivi renforcé : 1,01M€ en 2025

Stratégie poursuivie en matière de conseil, transferts de compétence, mesures prises pour valoriser les compétences de conseil en interne

86% des achats de l'institut sont des services, dont un quart pour l'établissement de données géographiques et cartographiques numériques décrivant le territoire. Les dépenses informatiques représentent plus du tiers de l'achat. Pour commander au plus juste au fur et à mesure des besoins, une des stratégies d'achat est de privilégier la forme de marché subséquent à accord-cadre (49,7% des marchés passés). Par ailleurs dans un contexte budgétaire contraint avec réduction progressive du personnel, les objectifs sont de concentrer les forces vives sur les missions assurant la qualité et le respect des délais de production des données géographiques et de garantir la disponibilité de l'offre pour les donneurs d'ordre qui contribuent au financement des données. Ces concentrations de moyens se retrouve à plusieurs niveaux :

1 Les prestations de gestion d'infrastructures partagées

La mise en place du portail d'accès à l'information géographique française de référence, la GEOPLATEFORME, a nécessité une sous-traitance conséquente de développements et d'exploitation auprès de sociétés informatiques. Afin d'en réduire les coûts, l'exploitation de la GEOPLATEFORME a été réinternalisée à l'IGN, et une partie des missions précédemment sous-traiter de supervision et de sécurité sont confiées à des services de l'Etat qui assurent déjà de telles missions. Resteront externalisées des prestations très techniques de développement, que l'institut ne sera pas en capacité de prendre en charge, avec remise en concurrence des développeurs.

2-Les prestations d'entretien de référentiels géographiques

L'établissement et l'entretien de données géographiques et cartographiques se fait en très grande majorité avec les moyens internes de l'Institut pour les données socles de description du territoire, et en s'appuyant sur des prestataires externes lorsque ses moyens sont insuffisants pour les productions de données spécifiques demandées par des directions ministérielles ou des collectivités locale (données d'occupation du sol, agricoles, de prévention des risques, de défense...). Dans ce cas, l'Institut est garant de la bonne exécution et de la qualité des résultats des prestations sous-traitées : définition ou validation des processus de production, contrôle qualité des prestations fournies par les industriels... Il veille aussi à moderniser les chaînes, notamment en augmentant l'utilisation de l'intelligence artificielle, afin de réduire les coûts de prestation et les délais de production.

3-Les prestations de présentation de l'offre aux donneurs d'ordre

Une partie importante du budget de fonctionnement de l'IGN provient des partenariats de description du territoire avec des acteurs publics, et dans une bien moindre mesure par la vente de cartes. L'Institut se doit donc de communiquer sur ses capacités et sur son offre. Il a été toutefois choisi de réduire drastiquement les prestations de communication. Par exemple les stands des salons sont désormais entièrement conçus en interne. Avec une réduction forte des ressources allouées, le conseil externe portera sur l'adéquation des stratégies mises en œuvre pour mettre en contact l'institut avec les donneurs d'ordre.

Enfin, les prestations soumises à suivi renforcé sont pour une grande part commandées à des organismes publics. Leur augmentation en 2025 est très ponctuelle et correspond à la mise en place d'un nouveau SIRH.

RAPPORT ANNUEL PRESTATIONS SUIVI RENFORCE
DONNEES DES DEUX EXERCICES PRECEDENTS

Objet prestation (une ligne par marché ou commande)	Type d'achat soumis à suivi renforcé	code achat IGN	Montant	Date notification	Période exécution	Prestataire *
Accompagnement à la définition et la refonte de la comptabilité analytique	conseil en stratégie et organisation	70.02	123 133 €	12/04/2024	2024-2025	UGAP
Etudes recherches scientifiques	Etude technique métier y compris R et D	70.07	61 332 €	20/11/2024	2025	Institut de physique du globe de Paris
Recherches doctorales	Etude technique métier y compris R et D	70.07	59 623 €	20/11/2024	2025	Université Versailles St Quentin
Recherches doctorales	Etude technique métier y compris R et D	70.07	58 648 €	20/11/2024	2025	CNES
Relation presse	conseil en communication	72.01	55 800 €	31/12/2024	2025	COMM ON AGENCY
Cadrage et pilotage projet informatique déploiement SIRH	conseil en stratégie et organisation	70.01	140 524 €	13/06/2025	2025	UGAP
Déploiement du SIRH paie	conseil en stratégie et organisation	70.01	319 172 €	21/11/2025	2026	CI SIRH
Audit qualité conformité sécurité aéronautique	conseil en stratégie et organisation	70.02	118 800 €	23/04/2025	mai à déc. 2025	TIME TO FLY
Commissaire aux comptes	conseil en stratégie et organisation	70.02	94 500 €	02/09/2025	2025-2027	COFACOM
Co encadrement de thèse chercheur	Etude technique métier y compris R et D	70.07	65 000 €	10/12/2025	2025 à 2028	Ecole centrale Nantes

**Les accords-cadres interministériels, les commandes passées auprès de personnes publiques ou auprès de professions réglementées ou d'entreprises spécialisées qui seules peuvent effectuer les prestations de contrôles réglementaires sont exclues de ce rapport*